

再现 EKKLESIA 本质与功能的籽粒教会

——探索中国教会之路——

上海万邦宣教教会：崔权

绪论

1989 年我第一次去教会。1993 年 8 月我因车祸经历真神上帝，蒙恩得救。此后，在一次聚会敬拜中，我蒙上帝呼召，经历几个月的祷告后，决定全时间投入服侍。

我开始与一位宣教士学习圣经，了解教会，参与服侍。其间，经历许多困惑，常常思索教会是什么？

我的母亲是早期家庭教会传道人，带领自然形成的家庭教会，后来教会在政府注册。这是个有见证、有生命、有热情的教会，但也存在很多问题，教会发展到一定人数就会有分裂。究竟是什么拦阻着教会的建造？除了真理和生命，教会还应该有什么？

为了追寻答案，我在读神学期间，访问了近 200 间教会，有“三自教会”和“家庭教会”。后来我决定探索新的教会发展模式：将该“拆毁的”拆毁，该“重建的”重建。

1999 年，我在上海开始牧会，着手拆除教会的一些传统模式，拆来拆去，最终没留下什么，后来又重新开始学习韩国教会。我学会了门徒训练，学习如何将事工交给带职同工，建立系统化的牧养模式，教会因此快速增长，从初期的几十人发展到后来的近两千人，当时在中国是一间大型城市家庭教会。

2009 年，教会在发展最快速时突遭政府取缔，经过一个多月的对立和冲突，教会被迫分散聚会。那时，我既纠结，又痛苦。我原以为找到了中国教会在当下时代的复兴增长模式，我以为中国教会的春天来到了。如同洪水过后，“地上的水都干了”（创 8:13），大地开始复苏，显然，这还不是。我们教会的发展模式不一定适合在中国的普及和发展，而上帝为中国教会有着更加美好的设计蓝图。

2015 年 6 月，中国家庭教会有机会与国家高层领导人对话。当时政府邀请了张牧师、金牧师和我到钓鱼台，原定两个小时的谈话变成了四个小时。政府关心的问题是教会信徒是否拥护习近平政权，我们回答：“当然拥护了。”其间，政府人员突然问我：“家庭教会是中国教会还是洋教？”，我稍停顿后回答：“当然是中国教会了。1949 年后，政府驱逐国外宣教士，实行自治、自传、自养。1958 年开始实行“无教区”运动，连“三自”也被取消了，中华大地上几乎看不到教堂，也找不到公开的聚会点。一直到 1981 年之后的二十多年，中国几乎没有海外宣教士，我知道的最后一个宣教士是来自韩国的方之日牧师。1957 年，他也从山东离开中国。至此中国就再也没有宣教士了，如果有的话，也都殉道了。与此同时，中国的牧师要么在监狱里，要么改行。这二十多年，教会甚至消失了，基督徒也不存在了。那时，国内外国人都很少，无法受外国人的影

响。但圣灵仍在，中国的教会没有消失，只是转入地下，向下扎根。二十多年过去了，1982年《十九号文件》下达，把教产还给教会，经调查，那时在教会注册的有几百万人。在没有外国宣教士，甚至连牧师都没有的情况下，成长的中国教会，还是洋教呢？”官员听了点点头。

还有一件事。

2015年8月，我经朋友介绍认识了美国牧师 Francis Chan（中文叫陈恩藩）。他服侍的教会规模很大，他本人在美国也有很大的影响力。然而，当时他却辞去了主任牧师的职位，他的内心十分纠结。他分享时提到，美国的信徒来教会不是寻找耶稣，而是因着牧师的名气和所谓的人格魅力，好像是在追寻一位明星。在这种环境下，陈牧师的工作压力越来越大，后来他便辞职了。他问我：“你们中国教会的能力在哪里？”我心里想：“不是在耶稣那里嘛！”但是，他问这话一定有他想追寻的答案，我便向他介绍“中国教会的DNA”，即：圣经为基、祷告为常、佈道为生、吸收苦难和神迹奇事这五个方面。他非常感兴趣，仔细地做笔记，还问我有没有论文，我便把我的2011年博士毕业论文发给了他。

一个月以后，在香港召开的第一届“宣教中国2030”大会上，Francis Chan 应约担任主题讲员，他却用了一个小时的时间分享“中国教会的五大DNA”，最后他说：“你们什么都有了，不要盲目学习美国教会.....”然后就走了。我的心里既感慨又惊讶。

我想，中国教会就是在中国土壤里成长出来的，拥有中国自己DNA的教会。

中国教会DNA的基本阐述

福音进入中国经历了漫长的开荒、松土、撒种、浇灌、落地成长的过程。在这个过程中，成千上万的宣教士用他们的热血书写了生命的赞歌。中国教会永远纪念那个时代，纪念西方宣教士们所付出的劳苦，纪念他们带出中国时代工人的卓越功绩。

1949年新中国成立。那时，中国政府成立“三自”，提倡“自治、自传、自养”的三自精神，目的却是要将西方教会从中国大陆驱逐。之后的几年，宣教士们因逼迫或殉道或离开，西方教会从中国大陆开始撤离。1958年之后，“无教区运动”开始发动，“三自教会”也在中国消失。从此之后的二十二年里，在中国大陆再也看不到公开的教堂，也没有任何形式的基督教组织，中国教会进入漫长的苦难期。严寒中，留下了福音的种子，圣灵运行在黑暗的中国大地上，上帝的旨意却始终没有停止。

二十二年的苦难期是福音向下扎根，形成中国教会DNA的时期。这期间基督徒人数从几十万人增长到八百多万人。依据圣经和基本的历史事实，以下我简要阐述：

第一，圣经为根基。初期教会的信仰就是基于纯正的圣经教导之上。那个时代蒙恩得救的基督徒，人人明白圣经的教训，有解释圣经的能力，他们降服在圣经的权威之下，回归圣经所教导的真理当中，并且尽心尽力行在真理话语当中。六七十年代的中国家庭教会没有系统学习过神学，连一本纸质圣经都很宝贵，一个教会或“团队”可能就只有一本或几本圣经，大家渴慕读圣经、背圣经、讲圣经，遵行圣经的教导。中华福音教会创办牧师在《风雨中福路》中描述，教会创办早期还没有一本圣经，他们就试着给秘密电台写信索要圣经。他们拿到圣经时

如获至宝，如饥似渴地读圣经、背圣经，甚至将圣经拆分开来轮流阅读。圣灵强烈地工作在爱圣经、读圣经、遵行圣经教导的信徒们身上，教会的根基建立在圣经真理之上。那时候没有神学院，但是有“学道班”来专门学习圣经，操练祷告。他们在这里学习效法基督，跟随耶稣，委身建立国度。

第二，凡事祷告。耶稣嘱咐门徒们说不要离开耶路撒冷，他们开始在马可楼祷告等待所应许的圣灵。他们恒切祷告，禁食祷告的时候，五旬节圣灵降临。耶路撒冷教会是在祷告中诞生的。教会发展过程中使徒们以祈祷传道为念。使徒彼得被抓的时候，全教会同心合意祷告。圣灵运行，祷告成就，上帝差遣天使释放彼得出狱。安提阿教会禁食祷告的时候，圣灵感动他们把巴拿巴和保罗分别出来，并禁食祷告，按手在他们的身上，打发他们开始世界宣教的第一步。使徒们在艰苦服侍中，始终以祷告作为最重要的工作。

中国家庭教会的传道人因逼迫患难常年不能回家，漂泊在外，甚至不能正常到医院就医，就像歌里所唱的一样“我不知明天的道路”，大事小事不祷告不行。苦难中的祷告不仅成就了许多事工，也因此借着与圣灵有深度交通，更多明白了上帝的旨意，经历了上帝的大能。更造就了那个时代圣徒们生命的成熟、成长，教会也在祷告中变得更加坚强。

第三，传福音。耶路撒冷教会传福音就是向犹太人宣告他们钉死的耶稣，耶稣复活了，他就是弥赛亚。福音传遍了耶路撒冷、犹太、撒玛利亚地区。又针对外邦的族群，从圣经开始传讲耶稣，使人受洗归主（徒 8:35-38；腓利就开口从这经上起，对他传讲耶稣。二人正往前走，到了有水的地方，太监说，看哪，这里有水，我受洗有什么妨碍呢。（有古卷在此有腓利说，你若是一心相信就可以，他回答说，我信耶稣基督是神的儿子）于是吩咐车站住，腓利和太监二人同下水里去，腓利就给他施洗。）。早期教会传福音不仅是传讲福音的道理，他们甘愿降服在福音的信息当中，敬畏圣灵，成道于心，活出全新的生活方式。

在社会动荡、教会大受逼迫的时代，中国家庭教会普遍强调末世圣经观，强调圣洁生活，坚信上帝的审判必会到来。福音信息简单明确。大部分的信徒生活淳朴至极，从不掺杂。他们选择这条道路，遵行新的标准，服从福音的道理，调整自己的生活，活出福音的分量。遵循得时不得时都要传福音的教训，不管是在火车上、汽车上只要有机会就传。“外边紧一紧，就内部培训，外边松一松，就传福音建立教会。”传福音成为大部分基督徒的生活，也成了大部分教会的一个策略。

第四，吸收苦难。天国就是要与世界冲突，（太 10:34 你们不要想我来，是叫地上太平。我来并不是叫地上太平，乃是叫地上动刀兵。）耶稣来就是建立全新上帝的国度，这是一个建基于圣经所教导的全新世界观。所以，就像耶稣被世界的宗教唾弃，被世界的权势钉死十字架一样，基督徒必会有来自于世界的苦难。地上的教会面对苦难是必不可少的功课。使徒保罗在罗马书中教导说，在患难中也要欢欢喜喜，因为知道患难生忍耐；忍耐生老练；老练生盼望；盼望不至于羞耻。中国政府全面打击逼迫教会的时候，家庭教会没有回避苦难，坚定认为是为基督的缘故受苦，大部分传道人甚至甘愿受苦，以受苦为荣。当时大部分的见证是如何在监狱里经历与主同在。吸收苦难是生命成长的必要途径，吸收苦难带来生命的操练，实在靠主得胜，生命因而更健康成熟。

第五，神迹奇事。就像耶稣时代一样，神迹奇事吸引许多有需求的人来寻找耶稣。（太 4:23-25 耶稣走遍加利利，在各会堂里教训人，传天国的福音，医治百姓各样的病症。他的名声就传遍了叙利亚。那里的人把一切害病的，就是害各

样疾病，各样疼痛的，和被鬼附的，癩痢的，瘫痪的，都带了来，耶稣就治好了他们。当下，有许多人从加利利，低加波利，耶路撒冷，犹太，约但河外，来跟从他。）神迹奇事的发生彰显了上帝的伟大，激励教会继续前行。苦难时期的中国教会以圣经为根基、祷告成为经常、布道传福音成为生活，必然会出现许多神迹奇事。这些已经常态化，成为众口传扬的极大见证。

以上说明（的）为中国教会五大 DNA，不是中国教会独有的，既有国度教会的共性，又是新约圣经中初期教会所强力呈现出来的。遗憾的是，在教会历史中，这些被渐渐忽略，甚至丢失。此时，上帝愿意借着中国教会，向普世教会发出遥远的回响，以中国教会为背景重新呈现教会的生命基因。

中国教会 DNA 的国度价值

在中国社会中的探索

中国教会几十年在苦难中形成的 DNA，到底对今天的教会和世界宣教会产生怎样的影响？

中国近代历史当中出现民国政府。蒋介石作为国民政府军事委员会委员长和中华民国总统，是位很有影响力的政治家、军事家。他和宋美龄结婚的时候皈依了基督教，而宋氏家族是典型的基督徒贵族家庭。蒋介石的政敌就是毛泽东，中国共产党重要的领袖之一，新中国的缔造者。毛泽东是反对基督教的无神论者。

经过多年内战，最终毛泽东所率领的中国共产党赢得了全面的胜利，1949年新中国成立。针对基督教，政府相继出台“三自”政策，所有体制外的组织不是被归化就是被消灭，许多宣教士开始离开中国。

我们可以假设，如果蒋介石掌握政权，一定会出台有利于基督教的政策。中国教会不仅可以公开化，而且可能特殊化、贵族化。毛泽东不但反对、逼迫基督教，而且大搞“破四旧”运动，积极除灭各种宗教和民间信仰。他借着“文化大革命”大搞个人崇拜，将自己推向神坛，让自己成了中国唯一的神。政治高压、个人崇拜、恶劣的社会环境，让教会学会了抵御寒冬，向下扎根，造就了强有力的家庭教会，形成了中国教会的 DNA，教会自觉回归初代教会的模式，带出果效，成就了二十年以后的复兴增长。

八十年代开始，中国教会逐渐浮出水面，“三自”公开化，隐藏在地下的“家庭教会”也进入复兴期。九十年代开始，一直持续到 2009 年，中国教会进入全面增长期，因为中国教会拥有健康的基因。

与此同时，出现另一种现象，盲目、无条件的学习西方神学，逐渐产生了宗派；仿效美国、韩国教会的牧养模式，导致教会过分的制度化、章程化；逐渐接受了以建筑物为中心的圣殿文化，动用大量的资金建堂置地成为趋势。

另外，在中国教会复兴增长的过程中，西方神学，特别是海外华人教会的贡献是不可否认的。他们阐明了正确的神学观和牧养所必需的某些模式。但也将一些神学争议带入，引起一定程度的混乱，甚至带来了教会分裂。

至此，我们不得不警醒和反思。

在万邦宣教教会中的思索

本人因方便出入韩国，热衷于学习韩国教会的牧养系统。从教会建制到教会治理，从门徒训练到小组牧养体系，还有动员、参与宣教等。这种模式的确带来了人数的增长，也让我们教会承载过作为个体教会的影响力。

倘若在 2006 至 2009 年间的某个星期天，你来到上海市闵行区吴中路 2708 号四楼，你会发现在 1900 多平方米的教会建筑里面，从早上八点开始一直到下午五点，这里每隔一个半小时就仿佛演唱会散场一样，人潮进出涌动。一拨又一拨的男女老少依次从容纳四百人的礼拜堂涌出，然后涌入到各个教室或是新人接待组，或者是教会食堂吃饭。礼拜堂内人群攒动的气息还未散去，外面等候多时的另外一群人便迫不及待地涌到门口负责接待的弟兄姐妹面前。这样的情形是每周日发生在我们教会的一个寻常场面。由于参加教会主日聚会的人数剧增而场地有限，我们不得不在一天之内安排四场礼拜。

我们把四场礼拜设计为不同的风格。有热情奔放的庆典式，在充满现代气息的敬拜中，无论年龄大小，无论职业或文化背景，无论身体是灵巧或笨拙，敬拜的人们仿佛回到了小孩子时期，向着永活的神尽情地唱着、跳着，脸上洋溢出源自内心的喜乐。因着福音的大能得到释放，充分享受着在神家里的爱和自由！礼拜堂里燃烧着从神而来的圣灵之火，这火点燃着每一个生命。他们又带着火热的心回到家里、单位和小组，传递神的爱，见证福音的大能。

这么有活力的教会，被政府取缔。大批信徒挨个被访问、恐吓、要挟，一些信徒被迫离开教会，有些信徒找不到教会。从喜乐变为哀哭，我们一边反省一边悔改。求问上帝，我们到底错在哪里，为什么允许教会陷入如此的试探当中？

神曾经借着保罗说：“你们所遇见的试探，无非是人所能受的，神是信实的，必不叫你们受试探于所能受，在受试探的时候，总要给你们开一条出路，叫你们能忍受得住。”（哥林多前书 10:13）我们向神伸冤，我们不加入“三自”不是因为遵守你的教导吗？我们传福音发展教会不是为了遵行大使命吗？这里不是有圣灵的强烈作为吗？每一次敬拜我们都经历神的同在，甚至第一次来访的慕道友都能体会到某种特别的感动，这不是中国增长最快的城市家庭教会吗？

在四十天禁食祷告的时候，上帝借着圣经对我说话，让我再次认识苦难对教会的益处。也渐渐明白上帝要让中国教会回归初代教会模式，不能丢掉中国教会的 DNA。之后的一年多里，上帝在一步步显明他的旨意，也让我们更加清楚地认识到中国教会的发展所要付出的代价是什么，中国教会当走的方向是什么。中国城市家庭教会若要走向主流社会，被提升到中国教会的主导地位，必须要补充苦难的功课，必须学习苦难神学，必须在受苦的经历中学习长大成熟。

在这样的冲击和挑战下，我和同工们不得不思索：在中国这个特定的环境下，教会如何生存发展？在福音西进的历史使命面前，教会怎样继续往前？经过几年时间的寻求，其实更多是说服自己、突破自身的过程。

我们不能盲目学习西方的教会增长学，需要在过去农村家庭教会优良传承的基础上，开拓更适合当时代的、具有“公开和隐藏”两个元素的新兴教会模式。神要我们放弃巨型教会的路线，走向植堂宣教路线。祂愿意兴起中国教会，发扬曾经在苦难中所形成的 DNA，参与世界宣教，以崭新的面貌把福音带入比中国更黑暗的阿拉伯世界。

在教会历史中的寻索

众所周知，福音是从耶路撒冷开始的，然后到了安提阿，从安提阿一直向西到了希腊，从希腊到了罗马，到英国，到美国，之后传到亚洲。初期教会在不到

三百年的时间里使中东及欧洲一些国家迅速福音化。福音向东到了叙利亚及周边国家，在一世纪时这些国家就已经基督化。

初代教会有三个特征需要注意：福音的全备性、教会的全面性、教会服侍的五重性。凡有教会建立的地方都有爆发性的增长，他们没有教会大楼，彩绘玻璃窗，没有教堂的尖塔。初代教会在各式各样的场所聚会，他们使用耶路撒冷圣殿聚会敬拜，在以弗所推喇奴学房，也会使用户外公开场所举办布道演讲，但是大部分时间是在圣徒家庭敬拜聚会。圣徒们欢喜快乐，一起用餐，享受肢体之间美好关系，彼此分享见证，一同经历神迹奇事。

随着罗马皇帝君士坦丁改信基督教，接纳基督教为合法信仰，他儿子立基督教为国教以后，教会的聚会开始有明显的变化。逼迫停止，基督徒的信仰从非法变为受欢迎的宗教，成为基督教徒变成时尚、流行趋势。君士坦丁不仅使基督教合法化，也试着改变它，他要控制教会，开始取缔家庭聚会，建造华丽的教堂，使教会转变为政府式的管理。

到了中世纪基督教已经变质，成为众多宗教中的一个。圣徒不被允许读圣经，对救恩真理不清楚，不明白上帝的大能及属灵恩赐。

十六世纪初，上帝使用马丁·路德来唤醒沉睡的中世纪。他在阅读圣经的时候，发现救恩是因信耶稣而来，而非依靠教会仪式，于是马丁·路德得救了。此后，教会对救恩的理解以及圣经的阅读也得以恢复。改变持续而来，每一次改革和新运动的兴起，如同一股新的洪流，不断注入到教会，将教会拉回到上帝所设计的样式。就如莫拉维亚运动、清教徒运动、二十一世纪出现的灵性运动。

什么是 Ekklesia 教会？

如果仔细回顾近半个世界福音运动，我们可以列举几个比较有代表性的事例。伟大的布道家葛培理、布永康等老前辈推动的布道运动；韩国的玉汉钦牧师等推动的门徒训练运动；彼得·瓦格纳等兴起的职场运动；艾德·史福索带领的转化运动；以及植堂运动等大有影响力的各种以事工导向的运动也给中国带来了积极的影响。但是这些运动都只是部分性或是时代性，不具备长期性和本质性。

耶稣来到世界从开始所传递的异象是在地上建立祂的国。祂很兴奋地讲述全新的国度概念，显然，这个天国概念与世界的完全不一样。马太福音 5-7 章是最清晰的天国图画，宣布的是天国宪章，天国人的生活准则。在耶稣即将上十字架之前，他把门徒们带到凯撒利亚腓立比，对门徒们说，……“你们说我是谁？”彼得说“你是基督，是永生神的儿子”。耶稣说“...我要把我的 Ekklesia 建立在这个磐石上”。显然 Ekklesia 这个概念并不是陌生的，或是耶稣独创的概念。耶稣是引用了当时最为普遍的，大家都熟悉的概念。Ekklesia 就是城邦的管治委员会，是最基础的行政单位，它的职责是负责城邦内的日常事务，同时把当政的皇帝、政府的政策、价值观灌输且执行下去。

耶稣没有说希腊的 Ekklesia，没有说罗马的 Ekklesia，而是强调自己的 Ekklesia。就是将上帝国度的价值观、神国的旨意、上帝的统治建立在世界的国中，为此使用自己的 Ekklesia。

耶稣所设计的 Ekklesia 是一群认耶稣为基督，承认祂是永生上帝儿子的人。耶稣的 Ekklesia 是将耶稣所教导的天国价值观，祂的同在，权柄和文化遍及到世界的每一个角落。教会是生命体，是耶稣身体的一部分。教会是敬拜共同体，

无论身在何处，无论聚会形态如何，我们都将敬拜永生上帝。Ekklesia 还有一个重要的功用就是不断传扬耶稣基督的福音，不断培育更多耶稣的门徒。完成主耶稣的大使命。传福音使万民作门徒，这是命令。耶稣应许说“我所做的事你们也要做，而且要做更大的事”倍增门徒的关键是培养新的核心，就像细胞分裂一样，若没有另一个核就不可能有倍增的效果，教会的成长指标不是人数的多少，而是健康的又一个核的形成。

在这种清晰图景的带领之下，以使徒保罗为核心的安提阿教会很有策略性地展开国度拓展事工。首先是建立使徒性团队（Sodal），这个团队是动态的群体，由恩赐明显的使徒、祷告的人、职场人士、教导同工组成。作为智慧群体及时准确地领受天上的智慧，并且有效地推动、实现新约图景。

（三角图形，T1---T5）

Sodal 团队作为智慧群体研发、理解安提阿的理念，充分吸收教会为本的新范式。不断开发新技能，全方位教导大策略所覆盖的地方教会（籽粒教会），训练他们的建立 Modal 团队，也可以从地方 Modal 团队吸收部分人加入 Sodal 团队。我们的目的是在新的时代，带着新的范式，从使徒行传教导当中展现全新的图景，推进中国教会进入动态化步伐，建立适合中国出境的籽粒教会。透过籽粒教会模式，回归教会本质，并且提供长期、普遍、本质性的技能型资源，持续的规划、支持籽粒教会的拓展。

最初的 Sodal 团队大部分由教会全时间同工组成，逐渐加入祷告的人，还有职场人士充实进来。这样形成由使徒性任务带领下的全新团队，充分发挥各自的恩赐，配搭服侍。

圣经中“宣教教会”的产生

使徒行传第 1 章第 8 节：“但圣灵降临在你们身上，你们就必得能力。并且要在耶路撒冷，犹太全地，和撒玛利亚，直到地极，作我的见证。”这是圣灵的策略。圣灵降临在耶路撒冷，建立初代第一间教会。这个教会应该不是静态不动的，在圣灵的带领之下应该有策略地向他们同文化的犹太地区发展，向上还要进入撒玛利亚地区，更要向外邦人居住的地极发展。如果回到耶路撒冷教会，你会看到超凡的神迹奇事发生。当使徒们实行神迹，开口讲道的时候，第一天就有三千人信主，第二天有五千人信主，后面信主的人数天天加增。

让我们一起回到耶稣复活以后的现场。他受害之后用许多的凭据、将自己活活的显现给使徒、四十天之久向他们显现、讲述神国的事。（使徒行传 1:3）。我们知道耶稣被钉十字架，从死里复活之后，他没有马上直接升天，去到上帝的右边坐在那里，反而停留在地上 40 天之久。40 天之久做了什么事呢，在地上，耶稣最关心的是建立神的国。耶稣多次向门徒们显现、强调、传递神国的异象，显然耶稣拥有一套全备的策略图景。

耶稣对他们说“但圣灵降临在你们身上、你们就必得着能力。并要在耶路撒冷、犹太全地、和撒玛利亚、直到地极、作我的见证”。这个“能力”究竟是什么？与传统意义对能力的理解有什么不同？是见证、领人归主的能力、刚强壮胆、身份、权柄、恩赐、神迹奇事、医病赶鬼、胜过环境的能力等。请注意，圣灵降临就有“能力”，这个能力足以使耶路撒冷福音化，且继续发展到撒玛利亚，到地

极都能归向基督，成为上帝的国。这个能力是否包含改变世界的策略呢？过去我们可能只关注个人人性或是团队的能力，但是圣灵所带出的能力更看重祂的策略、方案、具体的战术。在世界的国中建立上帝的国，这是一个伟大的战略，需要有清晰的策略和方向。

最初教会的模式

使徒行传 2:42 是最原始最本质的教会模式。这不是我们所理解的三千人的教会，他们的聚会是十几个人或者几十个人的小型聚集。分散在耶路撒冷城里，恒心遵守使徒的教训；在神国度里的交通；存着欢喜诚实的心用饭，有着仪式感的聚餐；一起祷告；有神迹奇事；慷慨奉献；赞美神；得众民的喜爱；得救的人数天天加增。

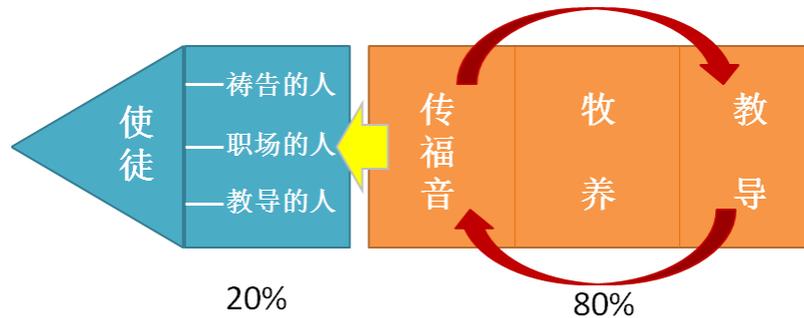
上帝的策略会迅速复制扩散这个教会。使地方教会不仅有序地接受教育，也逐渐建立教会的秩序，按立长老或监督，有计划的培养下一代领袖。教会的长老或监督不仅承担教导信徒们的工作，也要监督信徒们信仰生活中的不合神心意的行为和习惯。还要提防假基督、假先知，异教的侵蚀，对保罗及使徒们教导的挑战。新约教会拥有明确的发展方向，同心合意拓展。选择核心城市建立基地，影响周边地区，在附近快速传福音建立教会。当教会人数不断加增时，就会分裂拓植出新的教会，不断地在地方发展，形成新的福音基地。教会容易生存聚会模式不受场所的限制，可以在家庭、社区甚至在洞穴、旷野聚会。甚至不受音乐、讲员的限制，人人分享使徒们的教导，举手祷告，行神迹奇事成为常态化。新约中的地方教会非常注重在团契中的关系，实践上帝的爱。

什么是宣教

宣教就是不断传福音建立教会。宣教就是传福音 - 作门徒 - 成为 Ekklesia - 倍增 Ekklesia。重复的过程。过去几百年宣教过于专业化，复杂化。我们现在看到的宣教现场更多是监理机构，更多是从事慈善、教育、救济等机构化活动，很少看到建立教会。

从下图中可以看到前边箭头是蓝色的，后边是橙色的。橙色的部分是教会一般性的牧养培训、教导。弟兄姐妹蒙恩以后出去传福音，教会便不断有新人进来。新人又接受各样的教育和培训，生命成长、成熟，开始参与教会牧养。一个教会再有宣教的热情，若没有健康有序、持续成长的教会群体支持，很难产生宣教的果效。宣教教会不一定所有人都出去宣教，出去的使徒性团队 (Sodle)，包括使徒、祷告者、职场人士和教导的同工。他们只是教会 20% 以下的少数人，他们是教会里面最成熟、最有经验的人。他们最主要的工作是开拓新的禾场，扶持建立地方教会的领袖 (Modle) 团队。

宣教教会



宣教教会和教会宣教

我接待过一位老宣教士，过去二十五年，他在塔吉克斯坦建立了三千人规模的教会。2009 年之后他又向阿富汗传福音建立教会。这样的果效令人震惊！我听了他的见证就问：“您是哪个机构差派的？”他说我不是机构差派的，而是教会差派的。宣教就是要教会来差派，到了宣教地就是要建立教会。

英国有一个机构，叫 NEWFRONTIERS，他们的事工很简单，就是到世界各地植堂。过去三十多年建立了许多教会，在中东穆斯林地区已经建立了八百多个教会。什么是宣教？他们讲得非常清晰，就是建立教会。

我不记得是哪年开始，我们教会主日信息开始讲使徒行传，从第一章讲起，讲到第七章停了下来，因为之后是耶路撒冷教会遭受逼迫。停下来没多久就发生了政府逼迫事件。于是我们不得不开始讲使徒行传八章的信息，“从此耶路撒冷教会大遭逼迫。”当十一章结束之后我便开始犹豫了，十二章是逼迫，十三章则是打发教会的主任牧师出去开拓教会。当时，我们都犹豫了，觉得还不是差派主任牧师的时候。

2015 年 9 月，“宣教中国 2030”香港峰会结束后的第一个礼拜，我们教会正式传讲第十三章的信息，宣告植堂宣教的时机已到，愿意差派牧师出去宣教。

在安提阿教会宣教策略中，巴拿巴和保罗去传福音建立教会，后面的梯队跟着上去，使徒们接着往前走，然后回到母会做一些调整，再出去。教会的许多具体事工就要交给年轻的同工。如果年轻的同工开始成长，成熟之后，他可以加入到使徒宣教团队中，继续往前走。

子弹壳里是有火药的，枪一打，撞针碰撞了以后，子弹壳里的火药被点燃，就把子弹射出了。想象一下，如果一个教会没有前面的子弹头，他是什么样的呢？光有声音没有杀伤力，像放鞭炮，“啪啪啪啪啪”放了以后，什么都没有。很多教会高喊“宣教”，就像放鞭炮，很响亮，但是打不出去，没有杀伤力。换过来说，若有前面的子弹头，没有后面的子弹壳，他又打不出去。很多机构和差会最艰难之处在于什么？是没有教会的支持，所以他们去教会“挖人”，于是教会和差会之间产生冲突，形成巨大的内耗。

2017 年 5 月，我们在济州岛跟韩国一些宣教专家们，为“宣教中国 2030”以后的宣教方向进行研讨。一位资深的宣教机构的牧师语重心长地说：“未来十年之内，韩国大部分的，甚至 90% 以上的差会都会关门，所以不要盲目学习韩国的东西，要建立以教会为本的宣教体系。”非常遗憾，现在韩国教会愿意投身到宣教的青年同工越来越少，教会对宣教的支持也越来越少。

我们要回归到初代教会的模式，回归以教会为本的教育，以教会为本的宣教，以教会为本的社会服侍。教会不仅要在国内和各城市产生影响力，还要切实行动起来，要参与到世界宣教中。

宣教教会就是为宣教而生、以宣教为唯一目的教会。宣教教会的模式就是一部分成熟有生命的人出去宣教，另一部分人为出去的人服侍，他们中间没有障碍、没有内耗。因此，我主张教会要恢复该有的功能，教会就是最好的宣教团队、宣教机构，教会就是最好的神学院，教会就是最好的社会机构。

籽粒教会

籽粒教会是上帝的作品。在圣灵所赐新约教会的大策略下，在研究充实宣教教会的进程中，在中国教会所经历的特殊催逼、诞生的新型教会模式。

众所周知，“福音西进”是中国宣教的大方向。中国政府推行“一带一路”政策，已经为宣教打开了水流。中亚五个斯坦国过去受苏联影响巨大。它们经历了七十年的共产化和个人崇拜。虽然在地域和文化上与我们有着巨大的差异，但与我们国家曾经的经历有着很多相似之处。

中国教会刚刚经历了黑暗时代，现仍处在黎明之前。要将光明的福音带到更加黑暗的阿拉伯世界，应该用什么样的方式呢？

2016年我三次走访伊拉克。第一次是在3月，我们去到伊拉克北部埃尔比勒，有两个事（实）让我十分惊讶：一个是那里竟然有公开的教会，而且已经有两千年的历史；另一个是在我以为非常保守的穆斯林地区，西方差会竟然公开活动！看到这两种情况，我心里默默祷告，我们中国教会在这里能作什么？这里已经有教会了，而且比我们中国教会的历史长多了，他们经历了两千多年的风风雨雨仍屹立不倒。

在伊拉克还有一个很特殊的经历，第一次起到埃尔比勒的时候，耶稣在梦中向我显现，对我说“你要建立新的教会”当时非常的吃惊，我们就问“什么是新的教会？”主没有回答，当我醒过来时看到自己坐在床上。三个月以后第二次去到伊拉克，这次真实见到了一间新的教会，是基督教新教背景下的福音派教会，牧师很年轻，教会好像使用的是美国马安峰教会的系统。聚会礼拜非常的火热，敬拜、祷告、讲道都很有恩典。我就问耶稣“这是新的教会吗？”耶稣的回答还是否认的。九月份再一次去伊拉克的首都巴格达，这次被拒绝入境。在九个小时等待的时候慢慢明白耶稣的心意，祂的旨意不是让我成为宣教士，而是建立以教会为本的教会，是拥有这个DNA的宣教教会。中国教会的风雨历程和生命历练，不只要成就中国教会的复兴，更要成为国度性的财富，祝福到列国万邦和全地的教会；中国教会本身也将被神更新，以崭新的面貌出现在全地之上。

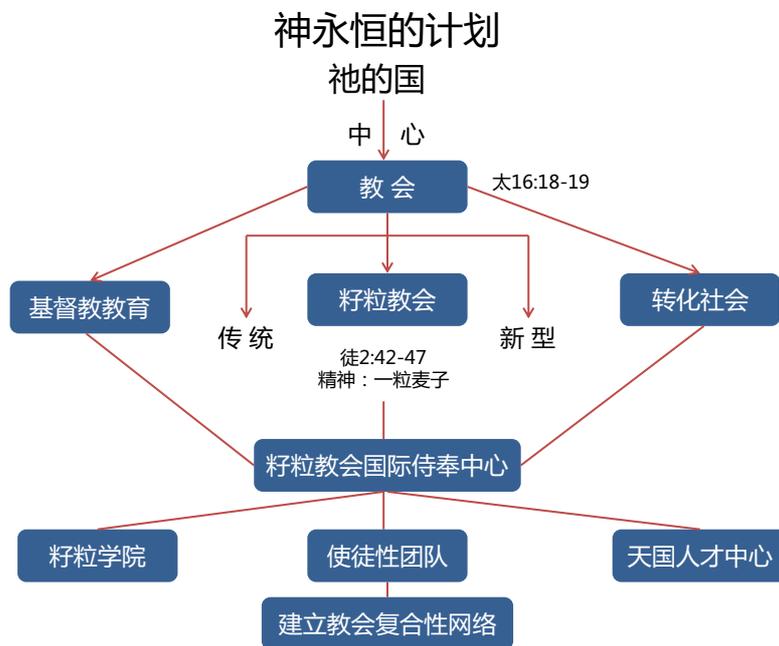
我从不悲观地看今天的教会，因为上帝必会带领自己的教会。

为什么是籽粒教会？

上帝永恒的计划就是在地上建立祂的国度。教会是神计划的中心。地上有很多不同类型的教会，有传统的，新型的等。籽粒教会是以使徒行传2:42-47为最原始最本质的教会模式。分散在耶路撒冷城里，恒心遵守使徒的教训；在神国度里的交通；存着欢喜诚实的心用饭，是有仪式感的聚餐；一起祷告；有神迹奇事；慷慨奉献；赞美神；得众民的喜爱；得救的人数天天加增。

籽粒教会的基本精神就是（约12:24）一粒麦子落在地理死了，就会结出许多籽

粒来。方法就是有效的基督教教育课程栽培成熟的籽粒，透过籽粒教会侍奉中心在全地倍增，转化世界变成神的国。



籽粒教会侍奉中心作为教会的辅助性机构，在使徒性团队的带领运作之下，建立教会复合性网络，在地方、地区、全国及全球迅速建立教会。建立籽粒学院，推行有效的基督教教育，向教会，向社会推送天国人才最终转化世界，在世界中建立上帝的国度。

使徒性团队

最近我在学习《安提阿课程》，它在讲使徒性团队的建造。“使徒性团队”是指一个有国度性异象的人，带着宣教热情，有策略性地进入跨文化或同文化地区建立教会，后面有三种人一同跟随。

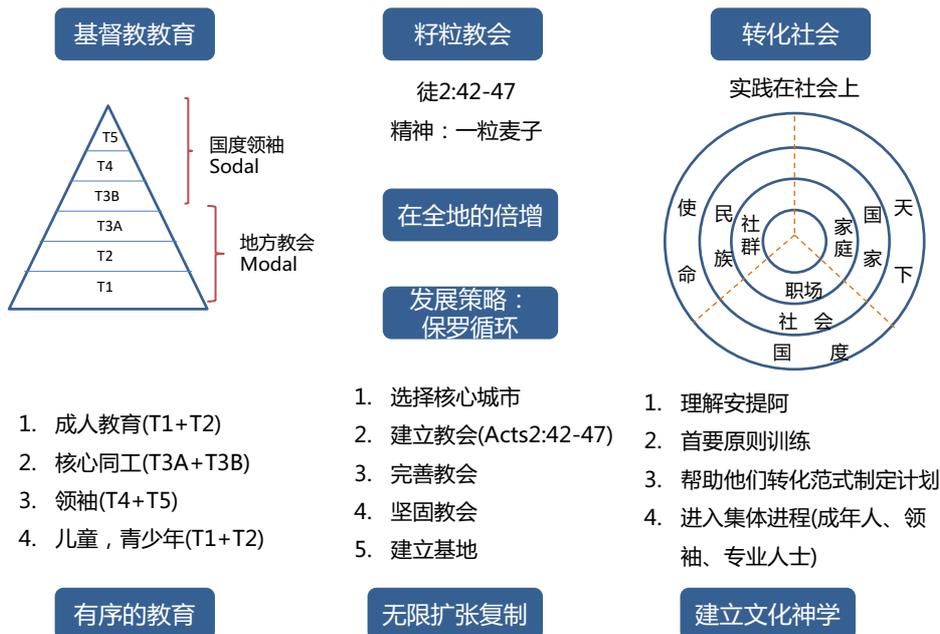
使徒性团队的结构



首先是一群祷告的人。教会的能力是从祷告中来。常常祷告是中国家庭教会的 DNA。每天上午十点到十二点，我们教会有几位代祷者为教会和神的国度持续而迫切地祷告。教会各堂点还建立了由 54 人组成的万邦祷告祭坛。

其次是既有生命又成熟的职场人。他们既便于进入社区、服务社会，为社会创造价值，也会为宣教植堂提供经济支持。在新的范式下的国度侍奉，显然不能以个体教会发展的模式去拓展事工，那么在许多的事上都要有结构上的改变。一个教会的财政不能承担国度性事工，需要组建全新范式下的财政体系，建立公开透明的发展基金。

第三是教导团队，受过系统的安提阿系列教导，能够充分理解，消化首要原则课程而且有明显教导恩赐的人组成。



结论

我发现中国越来越多的人喜欢喝咖啡了，分享一下咖啡的故事。

咖啡树适合生长在海拔一千到一千三百米这个高度，种植五年以后可以收果子，果是红色的。咖啡果熟了，摘下、洗净、晒干，就是咖啡米。带壳的咖啡米可以保存一年之久，如果把壳去掉，保鲜期就只有六个月。把咖啡米放到炉子里烘出来就是咖啡豆，它的保鲜期只有一个月。如果把咖啡豆磨成粉，它的保鲜期仅有几个小时，最多一天。如果搁置一天以后再冲泡，就不新鲜。把咖啡冲出来，叫热咖啡，它仅能保鲜一个小时。因为热咖啡凉了以后，就变成酸性的，就要扔掉了。

有的人觉得咖啡苦，就试着加糖；有的人再加奶，就成了拿铁；再后来加泡沫，就叫卡布其诺。再往后，咖啡的质量似乎就不重要了。但是真正会喝咖啡的人一般会选择美式咖啡，也叫清咖，因为清咖是非常讲究咖啡新鲜度和纯度的。

耶稣带着天国的异象来到世上，向自己的门徒教导上帝的国。使徒们领受耶稣的“原始性教导”，在实践中带出“使徒的教训”。然而在长达两千年的教会历史中，教会有过多次的偏离，所传递的福音信息，包括耶稣的教导和使徒们的教训，以及建造教会的核心原理就慢慢地被稀释掉了。

福音从耶路撒冷出来，到了希腊，上帝的原意是通过希腊的文学和文化更准确地把福音表达出来，但是希腊的哲学也顺势钻了进来；福音到了罗马，原以为通过它的国家影响力可以把福音传遍地极，不料，却把许多宗教的礼仪，甚至是异教的礼仪带了进来；福音到了英国，上帝本意是借着英国、西班牙和葡萄牙这几个海上国家把福音传遍全球，可是，刚刚经历了工业革命的英国教会把经营的东西带了进来。福音到了美国，美国人擅长做生意，便把做生意的东西带到教会。教会的核心价值产生动摇，信徒们为了吃饼得饱来教会，牧师们甚至为了笼络人心开始传递成功神学和所谓的恩典福音。他们弱化圣经的教导，稀释福音，把教会当做某种俱乐部。

本来最新鲜香醇的咖啡，里面放入太多的东西，味道就变了。所以，我想，为什么上帝允许我们有这么多的经历？如今，我们不能再是单单寻找某种模式，乃要认真思考初代教会是怎样兴起的。恢复到新约教会的图景，接受使徒教训，建立“家的治理原则”。过去七十年中国教会经历了与西方教会的剥离、摸索、模仿、学习的过程。七十年逼迫中成长经历使中国教会成为新的土壤，可以恢复栽植新约教会的样式。我期待更多中国教会的同工同道一起参与摸索建造的工程。